

## Qui sont les entrepreneurs « seniors » parisiens ? Quelles sont les caractéristiques des entreprises qu'ils dirigent ? Avril 2006

### Synthèse de l'étude

**Premier constat** : Les entrepreneurs « seniors » de 58 ans et plus occupent une place importante dans le paysage économique parisien.

- ◇ Décembre 2005 : ils sont à la tête de 17,11% des 311 114 entreprises de la Capitale
- ◇ Leur population augmente de 34,8% par rapport à 2003

#### **Profil 2005:**

- ◇ 75,6% sont des hommes et 24,4% des femmes.
- ◇ les 58/65 ans sont bien représentés, soit 13,2% des effectifs.
- ◇ Les femmes entrepreneurs « seniors » sont plus nombreuses qu'en 2003 : +42,4% pour la tranche d'âge 58/65 ans. Elles sont de mieux en mieux représentées après 65 ans, au détriment des hommes, dont le nombre diminue.

#### **Caractéristiques des entreprises dirigées par des « seniors » en 2005 :**

##### ◇ **Activités phares :**

L'immobilier/location de biens (44,3% des effectifs), services aux entreprises (16,8%) et commerce (13,9%).

Par rapport à 2003 : l'immobilier/location progresse de 23%, les services de 18%, et le commerce de 10%.

##### ◇ **Formes juridiques préférées :**

SARL/EURL (34% des entreprises), sociétés civiles (34,7%), sociétés par actions (14,4%).

Par rapport à 2003 : +27,5% de sociétés civiles, +12,4% de SARL/EURL, +5,4% de sociétés par actions

##### ◇ **Montant du capital social :**

Les entreprises dirigées par des seniors sont bien capitalisées dans l'ensemble : 35,5% sont dotées d'un capital compris entre 7 500 et 37 000 €, 36% ont un capital supérieur à 37 000 €.

Par rapport à 2003 : les structures avec un capital inférieur à 7 500 € sont plus nombreuses : +33%.

##### ◇ **Profitabilité satisfaisante :**

Exercice 2004 : 40% des entreprises ont déclaré un chiffre d'affaires supérieur à 500 000 €.

Par rapport à l'exercice 2001 : hausse la profitabilité avec +191% d'entreprises ayant déclaré un CA compris entre 500 000 et 1 million €, et +185% pour les CA supérieurs à 1 million €.

##### ◇ **Pérennité satisfaisante et stable :**

Age moyen des entreprises : 16 ans et 5 mois. Stable en comparaison avec 2003 et supérieur de 6 ans à la moyenne parisienne toute entreprise confondue.

Par rapport à 2003 : davantage d'entités âgées de 25 à 35 ans (+38%), moins de structures de plus de 35 ans (-1,6%).

#### **Caractéristiques des entreprises créées par des « seniors » en 2005 ?**

##### ◇ **Créations d'entreprises en hausse :**

Les « seniors » sont à l'origine de 8,7% des créations de 2005

2 816 entités créées en 2005, en progression de 16,3% par rapport à 2003.

◇ **Activités phares** : immobilier/location de biens (43,4% des créations), services aux entreprises (22,75%), commerce (12%).

Par rapport à 2003 : hausse des créations dans les services aux entreprises (+24,5%) et dans l'immobilier/location (+21%). Moins de création dans le commerce (-7%).

◇ **Formes juridiques préférées** : SARL/EURL (43% des créations), sociétés civiles (38%), SA/SAS (9%).

Par rapport à 2003 : progression des sociétés civiles (+18%), des sociétés par actions (+17%), des SARL/EURL (+16%).

◇ **Montant du capital social** : 44% des créations sont de petites structures dotées d'un capital social inférieur à 7 500 €.

#### **Etat des lieux des cessions de fonds de commerce en 2005**

◇ **118 fonds de commerce cédés en 2005**, en augmentation de 9,3% par rapport à 2003

◇ **90% des fonds cédés ont été achetés** par un repreneur, 9% ont fait l'objet d'un apport, 1% ont été cédés à titre gratuit (héritage, donation)

Par rapport à 2003 : les cessions par achat progressent de 16,5%

◇ **48% des fonds ont été cédés à un prix inférieur à 100 000 €**

Par rapport à 2003 : Augmentation générale des prix de cession. Hausse de 100% du nombre de fonds cédés à un prix supérieur à 500 000 €.

◇ **51% sont des fonds d'hôtels/restaurants et 28,5% de commerce**

Par rapport à 2003 : les fonds « hôtels/restaurants » progressent de 40,5%

#### **Disparitions d'entreprises en 2005**

◇ **5 522 entreprises ont été radiées en 2005**, soit une baisse de 1,3% par rapport à 2003

79,3% des entités étaient dirigées par un homme et 20,7% par une femme.

Par rapport à 2003, les radiations d'entreprises avec un homme à leur tête diminuent de 9,4%, et celles gérées par une femme de 21,4%

◇ **Motif de radiation le plus fréquent** : la cessation d'activité pour 51% des entreprises. En seconde position, les déménagements dans un autre département, soit 26%.

Par rapport à 2003 : hausse des déménagements (+58%) et des cessations d'activité (+18%).

◇ **Branche d'activité la plus touchée** : immobilier/location de biens avec 29% de radiations.

Par rapport à 2003 : hausse de 45% des radiations dans ce secteur

## 1- Place des « seniors » dans l'économie parisienne en 2006

### 1.1. Combien d'entreprises dirigent-ils ?

Au 31 décembre 2005, 53 237 entités étaient dirigées par un ou plusieurs dirigeants « senior », soit 17,11% des 311 114 entreprises de la Capitale.

La population des « seniors » entrepreneurs enregistre une augmentation de 34,8% en 2005 en comparaison avec juin 2003.

### 1.2. Quel est leur profil ?

Majoritaires, les hommes dirigeants représentent 75,6% de cette population, à comparer avec 24,4% de femmes. Cette répartition correspond à celle relevée pour l'ensemble des entrepreneurs parisiens, toutes tranches d'âge confondues<sup>1</sup>.

A l'examen de la pyramide des âges de 2005, les dirigeants de 58 à 65 ans sont largement majoritaires (13,20%). A partir de 65 ans, la proportion d'hommes entrepreneurs diminue au profit des femmes, dont le nombre augmente.

Par rapport à 2003, les principales tendances constatées en 2005 sont les suivantes :

- **En hausse :**
  - Nombre de dirigeants âgés de 58 à 65 ans : +41,5%
  - Ceux âgés de 65 à 75 ans : +24,3%
  - Effectif de chefs d'entreprises ayant 75 ans et plus : +32%
- **A noter :**
  - Forte augmentation des femmes entrepreneurs âgées de 58 à 65 ans : +42,5%

Age	2005			2003		
	Total	Femmes	Hommes	Total	Femmes	Hommes
<38ans	21,73%	23,95%	21,01%	23,18%	24,91%	22,63%
>=38 et <58ans	55,37%	52,64%	56,25%	56,84%	54,29%	57,66%
>=58 et <65ans	13,20%	12,63%	13,39%	10,98%	10,50%	11,13%
>=65 et <75ans	6,50%	6,58%	6,47%	6,15%	6,36%	6,08%
>=75ans	3,20%	4,21%	2,88%	2,85%	3,94%	2,50%

## 2- Caractéristiques des entreprises actives dirigées par des « seniors » en 2005

### 2.1. Profil des entreprises dirigées par des « seniors »

#### 2.1.1. Répartition par activité

- Le secteur « immobilier/location de biens » est largement majoritaire : 44,3% des « seniors » exercent cette activité en 2005 (33,5% pour l'ensemble des entreprises parisiennes).
- Les services aux entreprises, soit 16,8% (20,6% pour Paris), puis le commerce, soit 13,9% (18% pour Paris).
- Les autres secteurs sont beaucoup moins bien représentés.

En comparaison avec juin 2003, tous les secteurs d'activité enregistrent une hausse des effectifs en 2005.

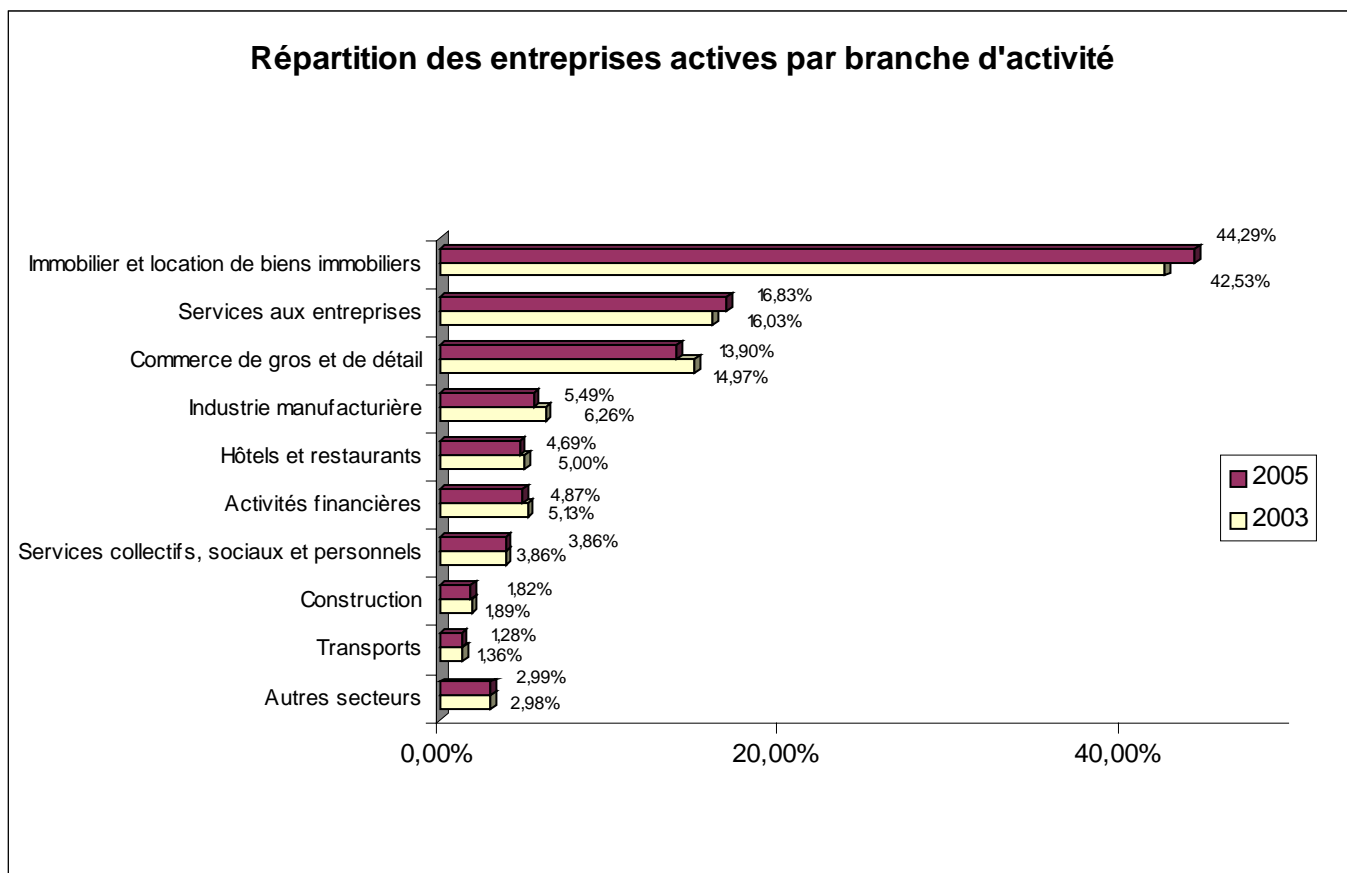
#### 7 branches connaissent une augmentation comprise entre 10 et 25% :

- Services aux entreprises : +24,1%
- Immobilier/location de biens : +23,1%
- Services collectifs, sociaux et personnels : +18,2%
- Construction : +13,9%
- Activités financières : +12%
- Transports : +11,8%
- Hôtels et restaurants : +10,9%

<sup>1</sup> 75,32% d'hommes et 24,68% de femmes au 31/12/2005. A noter également : la civilité des dirigeants est déclarée au Registre du commerce depuis 1996.

**2 branches connaissent une augmentation comprise entre 3 et 10% :**

- Commerce de gros et de détail : 9,8%
- Industrie manufacturière : +3,7%



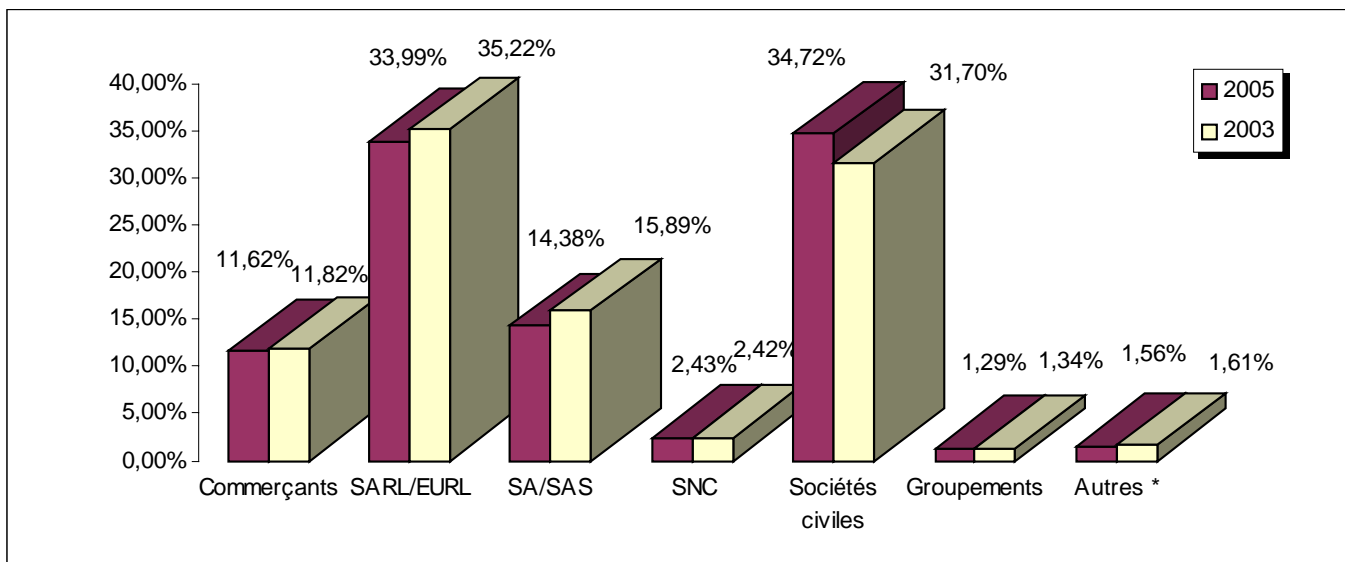
***2.1.2. Répartition par forme juridique***

Trois formes juridiques sont les plus couramment choisies par les entrepreneurs « seniors » :

- **SARL/EURL** pour 34% des entreprises (48,6% pour Paris). Ce statut est bien adapté à l'exercice d'une activité de services, de commerce, ou encore de construction, au sein d'une entreprise de petite ou de moyenne taille.
- **Sociétés civiles** pour 34,7% (25,3% pour Paris). Elles sont généralement engagées dans les activités immobilières.
- **Sociétés par actions (SA/SAS)** pour 14,4% (10,9% pour Paris). Ce statut est souvent choisi par des entités bien capitalisées, qui exercent une activité liée aux services, à l'industrie manufacturière, au commerce.

Au regard de 2003, les effectifs augmentent pour toutes les formes juridiques.

- **Trois statuts enregistrent une hausse comprise entre 15 et 27% :**
  - Sociétés civiles : +27,5%
  - Sociétés en nom collectif : +16,9%
  - Commerçants : +14,4%
- **Deux statuts, une augmentation comprise entre 12 et 13% :**
  - Groupements : +12,5%
  - SARL/EURL : +12,4%
- **Un statut, une hausse de 5 à 6% :**
  - SA/SAS : +5,4%



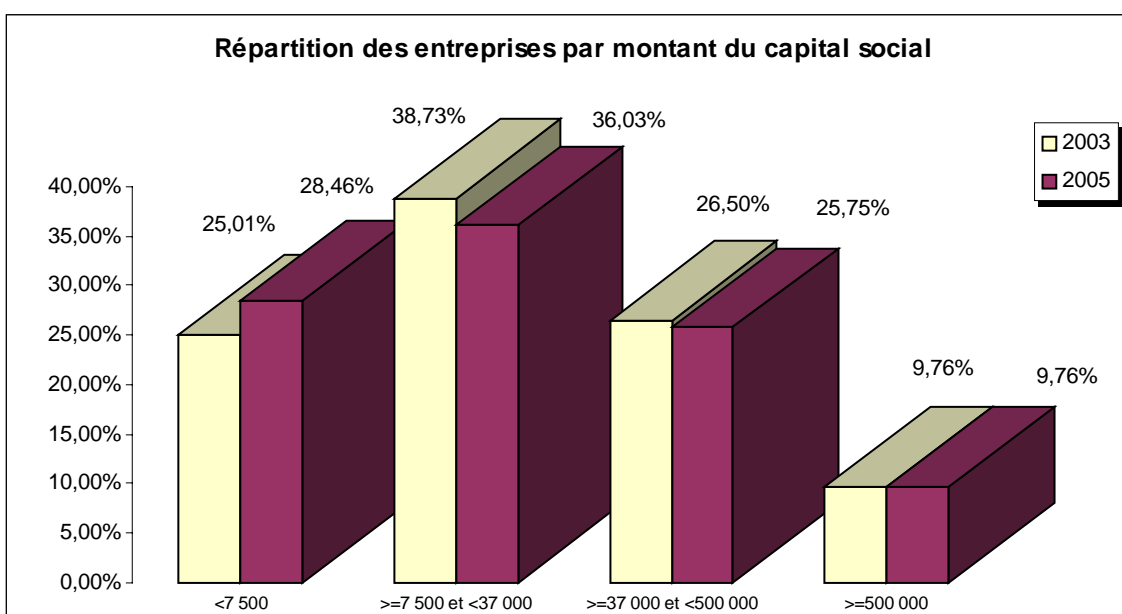
\* Autres : Sociétés en commandite, coopératives, sociétés d'exercice libéral, etc.

### 2.1.3. Répartition par montant du capital social

**Chiffre clé 2005** : la majorité des entreprises, soit 36%, disposent d'un capital social compris entre 7 500 et 37 000 € (72,9% pour Paris). A noter : Le nombre d'entreprises dotées d'un capital se situant entre 37 000 et 500 000 € (25,8%) est proche de celui des entités disposant d'un capital inférieur à 7 500 € (28,5%).

Par rapport à 2003, toutes les tranches de capital enregistrent une hausse en 2005.

- **Augmentation supérieure à 30%** :
  - +33% pour les entreprises avec un capital inférieur à 7 500 €. La mise en application de la loi pour l'initiative économique du 1<sup>er</sup> août 2003 autorise depuis cette date la création de SARL/EURL avec un capital minimum de 1 €. Cette Loi a généré la création d'un nombre plus important de sociétés à responsabilité limitée, dotées d'un capital inférieur à 7 500 €.
- **Augmentation comprise entre 13 et 17%** :
  - + 17% pour les entités avec un capital supérieur à 500 000 €
  - +13,8% pour celles dotées d'un capital compris entre 37 000 et 500 000 €
- **Augmentation inférieure à 10%**
  - +9% pour les entreprises avec un capital compris entre 7 500 et 37 000 €

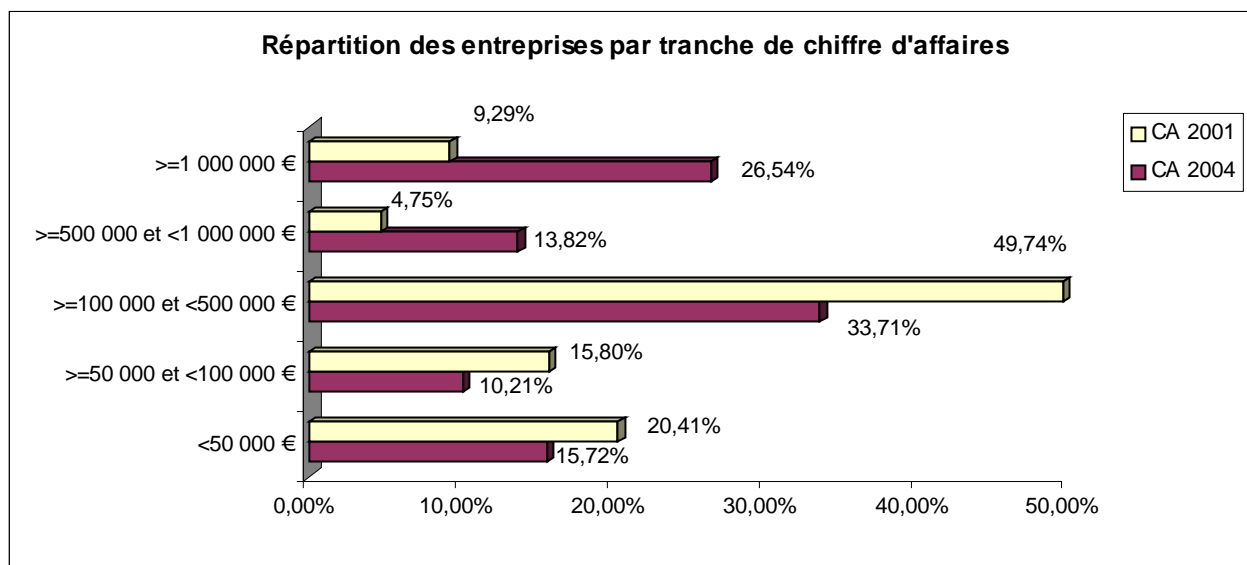


### 2.1.4. Répartition par tranche de chiffre d'affaires

Chiffre clé 2005 : La majorité des entreprises, soit 33,7%, disposent d'un chiffre d'affaires compris entre 100 000 et 500 000 €. A noter : Elles sont suivies de près par celles dotées d'un CA supérieur à 1 million €, soit 26,5%.

En comparaison avec 2001, les évolutions sont les suivantes :

- **En hausse**
  - CA compris entre 500 000 et 1 million € : +191%
  - CA supérieur à 1 million € : +185,5%
- **En baisse**
  - CA inférieur à 50 000 € : -23%
  - CA compris entre 50 000 et 100 000 € : -35,4%
  - CA compris entre 100 000 et 500 000 € : -32,2%



## 2.2. Pérennité des entreprises dirigées par des « seniors »

### 2.2.1. Quel est l'âge moyen des entreprises dirigées ?

Leur pérennité est stable. L'âge moyen de ces entreprises s'élève à 16 ans et 5 mois en 2005 (10 ans et 3 mois pour Paris), ce qui représente un mois de plus qu'en 2003.

### 2.2.2. Pyramide des âges des entreprises ayant à leur tête un dirigeant « senior »

Chiffre clé pour 2005 : 31,5% des entités dirigées par un senior sont âgées de 5 à 15 ans. A noter également : 25,4% des entreprises ont entre 15 et 25 ans d'existence.

Par rapport à 2003, les évolutions sont les suivantes :

- **En hausse** :
  - Entreprises de moins de 5 ans : +18,7%
  - Entreprises de 5 à 15 ans : +8,8%
  - Entités de 15 à 25 ans : +25,8%
  - Entités de 25 à 35 ans : +37,6%
- **En baisse** :
  - Entreprises de plus de 35 ans : -1,6%

### Entreprises réparties par tranches d'âge

	2003	2005
<5ans	21,06%	21,44%
>=5 et <15ans	33,76%	31,50%
>=15 et <25ans	23,51%	25,37%
>=25 et <35ans	10,16%	11,99%

>=35ans	11,51%	9,70%
---------	--------	-------

### 3- Quelles sont les caractéristiques des entreprises créées par des « seniors » en 2005 ?

#### 3.1. Quel est le nombre d'entreprises créées par des « seniors »

En 2005, les entrepreneurs de 58 ans et plus ont créé 2 816 entités, soit une augmentation de 16,3% par rapport à 2003.

Les créateurs « seniors » sont à l'origine de 8,7% des créations d'entreprises en 2005, à comparer avec 8% en 2003.

#### 3.2. Quel est le profil des entreprises dirigées ?

##### 3.2.1. Répartition par activité

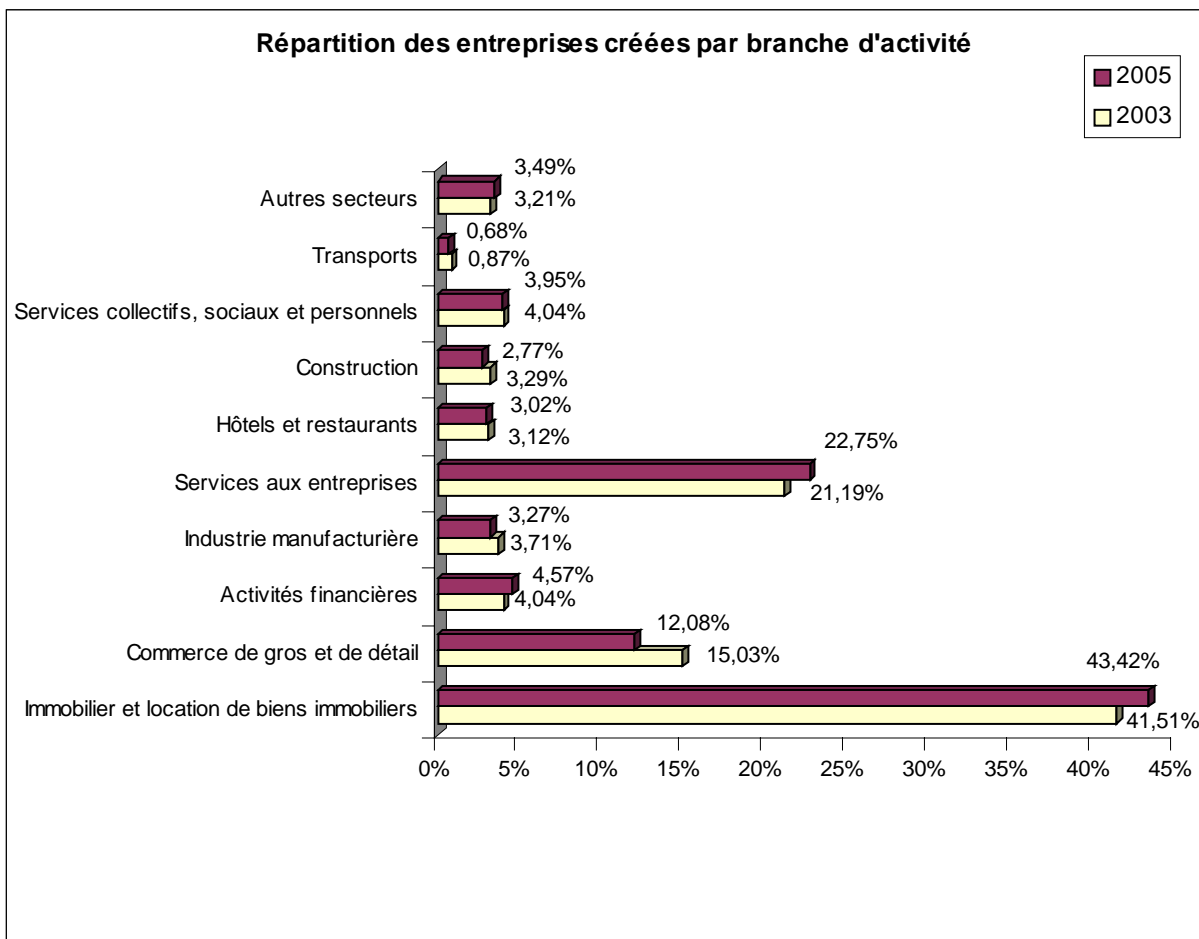
Chiffre clé : 43,4% de nouvelles entités créées dans la branche « immobilier/location de biens » en 2005 (25% pour Paris). A noter : Les seniors créateurs sont également bien représentés dans :

- Les services aux entreprises, avec 22,75% des créations (24% pour Paris),
- Le commerce, avec 12% des créations (20% pour Paris)

Par rapport à 2003, l'évolution des créations est la suivante en 2005 :

- **En hausse** :
  - Immobilier/location de biens : 21,2%
  - Services aux entreprises : +24,4%
  - Hôtels et restaurants : +12%
  - Industrie manufacturière : +2,3%
- **En baisse** :
  - Commerce gros et détail : -6,9%
  - Construction : -2,5%
  - Transports : -9,5%

A noter : La progression observée pour les activités financières, les services collectifs/sociaux et personnels, et l'industrie manufacturière est assez peu significative, en raison du faible nombre d'entreprises concernées.



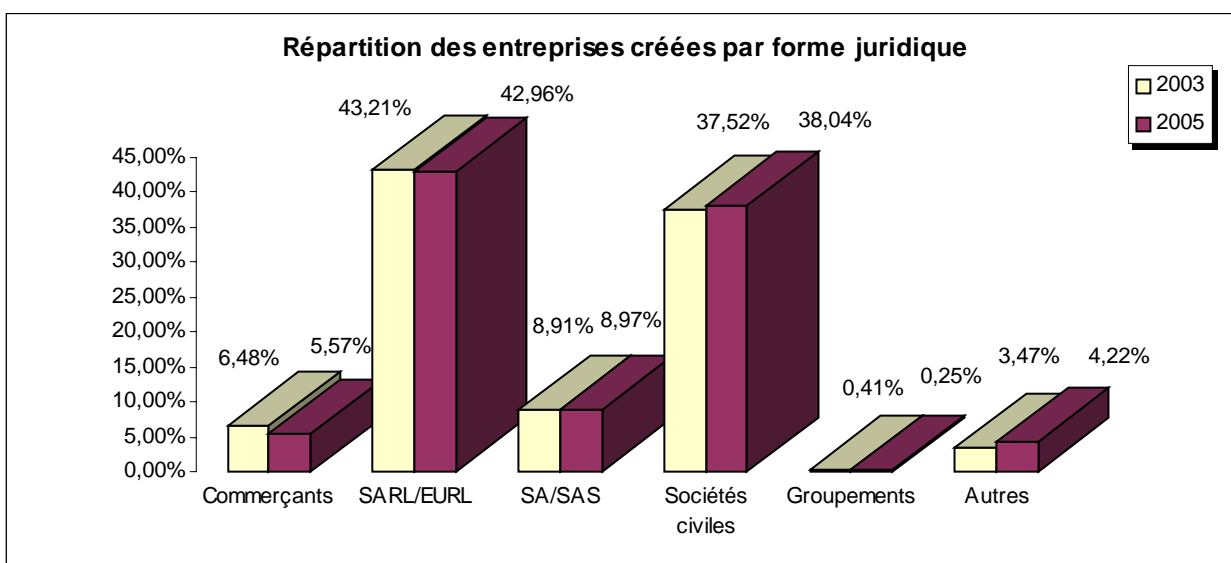
### 3.2.2. Répartition par forme juridique

**Chiffre clé 2005** : 43% des entreprises créées sont des SARL/EURL (60,5% des créations pour Paris), 38% des sociétés civiles (19,7% pour Paris), 9% des SA/SAS pour (6,3% pour Paris)

Par rapport à 2003, les évolutions sont les suivantes en 2005 :

- **En hausse** : Sociétés civiles : +18% ; SA/SAS : +17% ; SARL/EURL : +15,8%
- **En baisse** : Groupements : -30%
- **Stable** : Commerçants

Forme juridique et activité sont souvent liées. Cette situation reflète l'évolution des activités exercées par les entrepreneurs « seniors », davantage orientés vers l'immobilier/location de biens et les services.

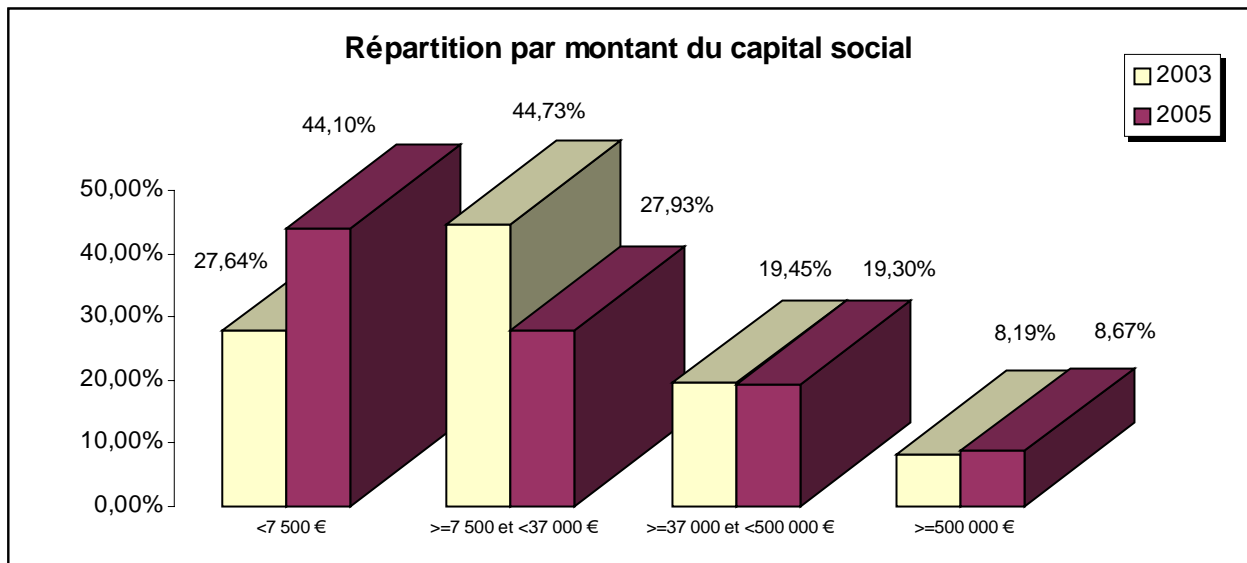


### 3.2.3. Répartition par montant du capital social

Chiffre clé 2005 : 44%, sont de petites structures dotées d'un capital inférieur à 7 500 €<sup>2</sup> (42,2% à Paris).

Par rapport à 2003, les évolutions sont les suivantes :

- **En hausse** : +87,6% pour les entreprises avec un capital inférieur à 7 500 € ; +24,5% pour les entités avec un capital supérieur ou égal à 500 000 € ; +16,7% pour les entreprises avec un capital compris entre 37 000 et 500 000 €
- **En baisse** : -26,6% pour les entités avec un capital compris entre 7 500 et 37 000 €



#### 4- Etat des lieux des transmissions et des disparitions d'entreprises

##### 4.1. Cessions de fonds de commerce des entreprises dirigées par des « seniors »

###### 4.1.1. Combien de fonds de commerce ont été cédés en 2005 ?

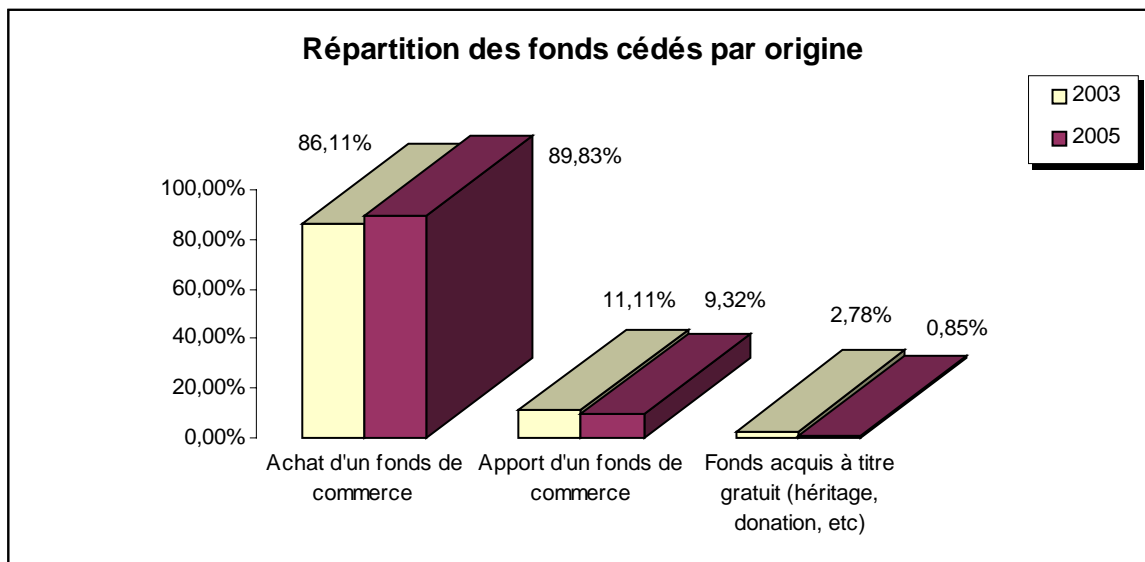
Chiffre clé 2005 : 118 fonds ont été cédés, soit 9,3% de plus qu'en 2003.

A noter pour 2005 : 62,4% des fonds ont été cédés par des hommes et 37,6% par des femmes. Les femmes « cédantes » sont plus nombreuses, soit +10% par rapport à 2003.

Répartition des fonds par origine en 2005 :

- 90% des fonds ont été achetés (+14,1% par rapport à 2003)
- 9% des fonds ont été cédés à la suite d'un apport par son propriétaire (-8,3% par rapport à 2003)
- 1% des fonds ont été transmis à titre gratuit à la suite d'un héritage ou d'une donation (-66,7% par rapport à 2003).

<sup>2</sup> Cette donnée est liée à l'application de la Loi pour l'Initiative Economique du 1<sup>er</sup> août 2003, qui permet la création d'une SARL/EURL avec un capital minimum de 1€.



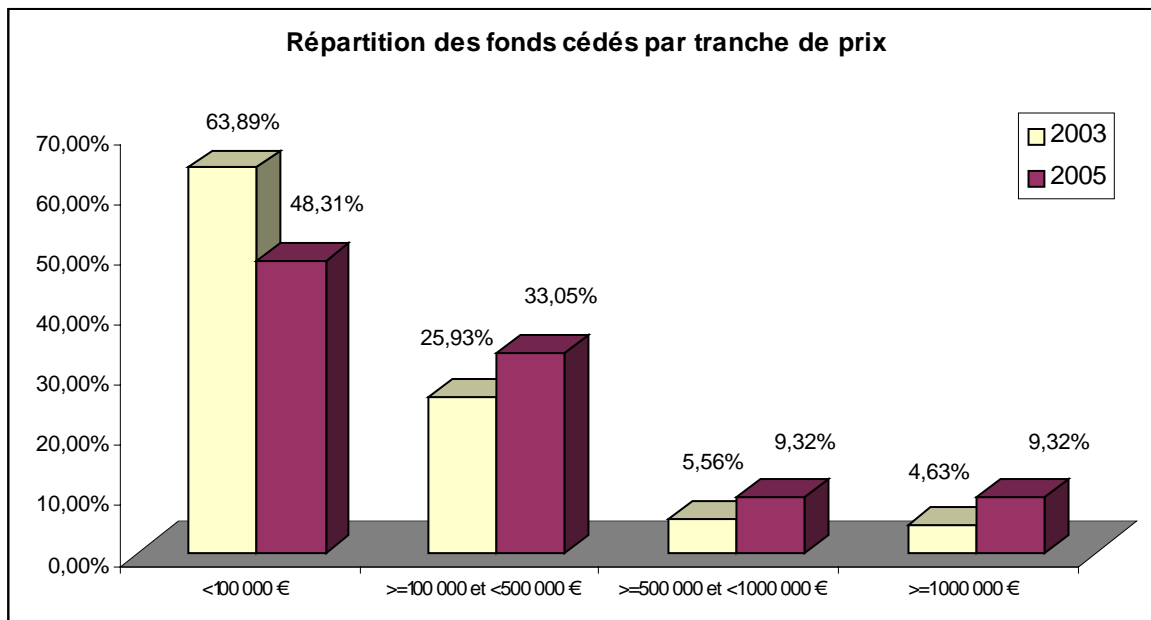
#### 4.1.2. Répartition des fonds cédés par tranche de prix

**Chiffre clé 2005** : 48,3% des fonds cédés ont été évalués à un prix inférieur à 100 000 €.  
**A noter** : 19% des fonds dépassent les 500 000 €.

Evolutions par rapport à 2003 :

- **En hausse** :
  - Montant supérieur à 1 million € : +120%
  - Montant compris entre 500 000 et 1 million € : +83%
  - Montant compris entre 100 000 et 500 000 € : +39,3%
- **En baisse** :
  - Montant inférieur à 100 000 € : -17,4%

Le prix des fonds de commerce a nettement progressé en 2005. 22 fonds ont été cédés à un prix supérieur à 500 000 € en 2005, soit +100% par rapport à 2003.



#### 4.1.3. Répartition des fonds cédés par activité

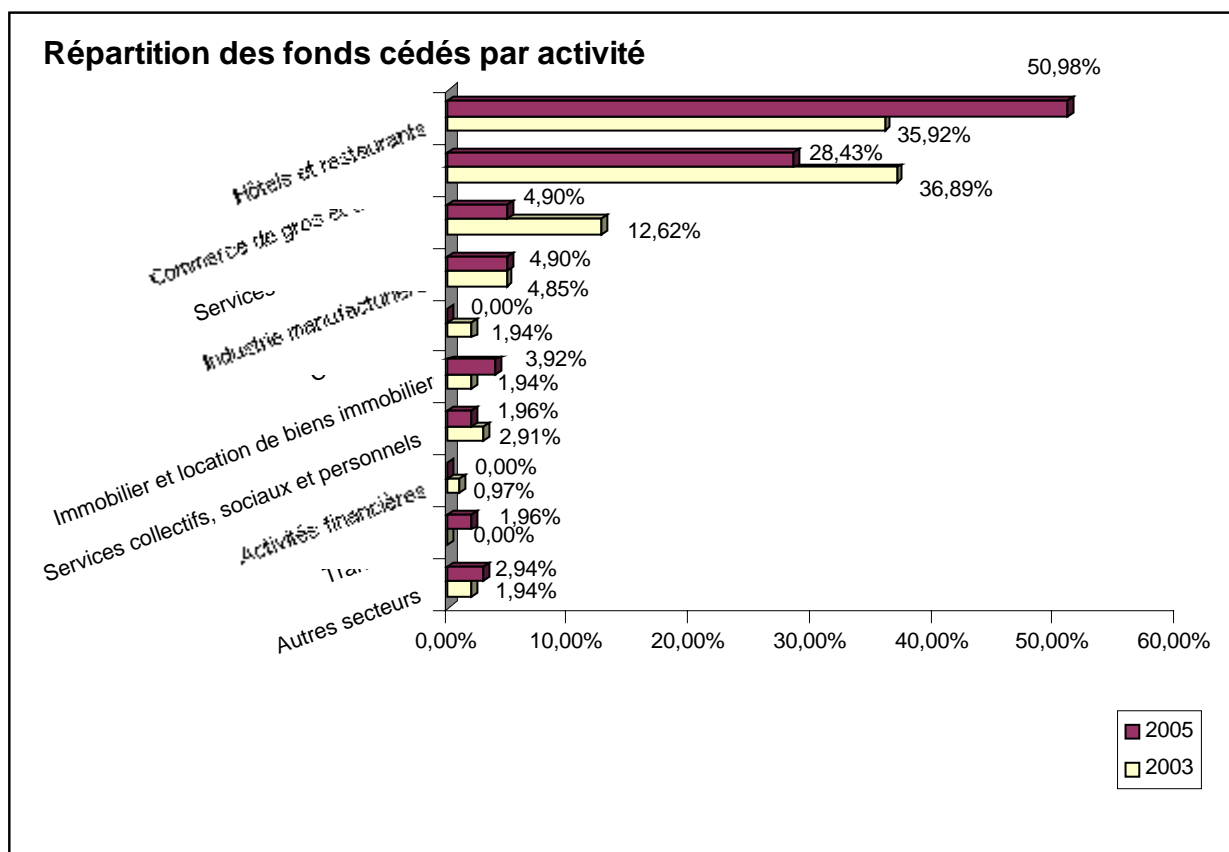
**Chiffres clés 2005** : 51% des fonds cédés sont issus de l'hôtellerie/restauration, et 28,5% du secteur du commerce. Ces fonds de commerce sont généralement plus faciles à valoriser <sup>3</sup>.

<sup>3</sup> Cf Etudes « Transmission et reprise d'entreprises » réalisées par le greffe en 2003 et en 2004, en ligne sur [www.greffe-tc-paris.fr](http://www.greffe-tc-paris.fr).

Par rapport à 2003, les évolutions constatées sont les suivantes :

- **En hausse**
  - Hôtels / restaurants : +40,5%
- **En baisse**
  - Commerce gros et détail : -23,7%
  - Services aux entreprises : -61,5%
- **Stables**
  - Industrie manufacturière

A noter : Les cessions d'entreprises engagées dans l'immobilier/location de biens, les transports, la construction, les services collectifs, sociaux et personnels, sont trop peu significatives pour être prises en compte.



#### 4.2. Radiations d'entreprises dirigées par des « seniors »

##### 4.2.1. Combien d'entreprises ont été radiées ?

5 522 entreprises ont été radiées du Registre du commerce en 2005, ce qui représente une diminution de 1,3% par rapport à 2003 (-4,7% pour Paris).

79,3% des entreprises radiées étaient dirigées par un homme, et 20,7% par une femme en 2005. En comparaison avec 2003, les radiations des entreprises ayant un homme à leur tête diminuent de 9,4%, et celles gérées par une femme, de 21,4%.

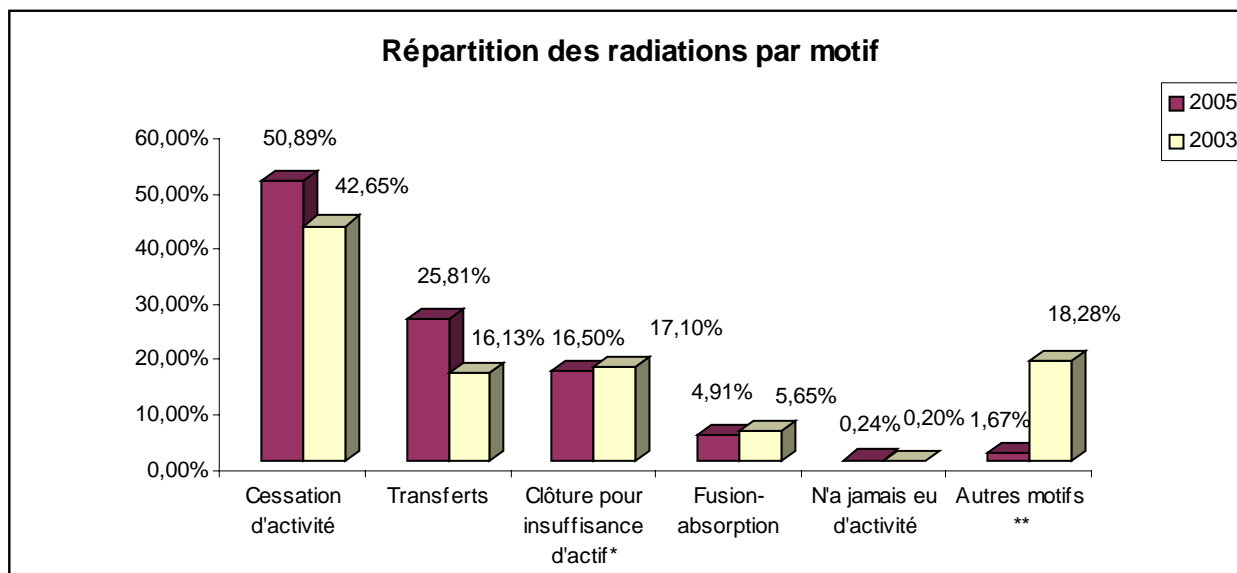
##### 4.2.2. Quels sont les motifs de radiation ?

Chiffre clé 2005 : 51% des entreprises radiées pour cause de cessation d'activité.

A noter : les déménagements dans un autre département représentent un second motif fréquent, soit 26% des radiations.

Evolutions par rapport à 2003 :

- **En hausse** :
  - Déménagements dans un autre département : +57,8%
  - Cessations d'activité : +17,7%
  - Sans activité depuis la création : +18%
- **En baisse** :
  - Motifs d'ordre administratif (décision du juge, existence d'un casier judiciaire, etc) : -91%
  - Fusion/absorption : -14,2%
  - Clôture pour insuffisance d'actif (fin de procédure de liquidation judiciaire) : -4,8%



\* Fin de procédure de liquidation judiciaire.

\*\* Motifs d'ordre administratif : décision du juge, existence d'un casier judiciaire, etc.

#### 4.2.3. Répartition des entreprises radiées par activité

**Chiffre clé 2005** : 29% des entreprises radiées de 2005 exerçaient une activité d'immobilier/location de biens immobiliers.

**A noter** : Deux autres branches sont bien présentes au sein des radiations :

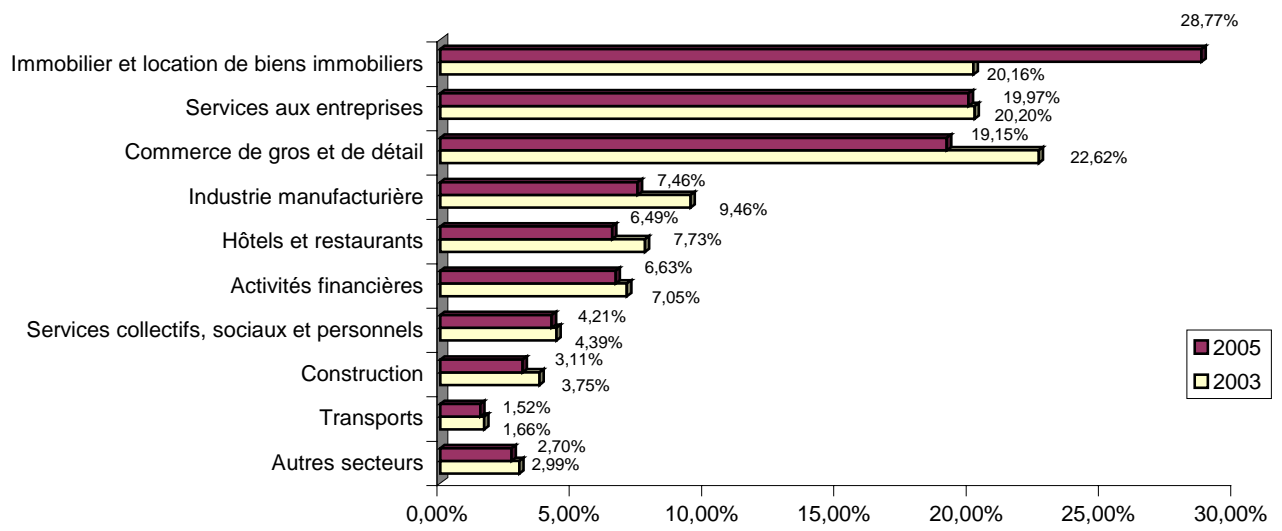
- Services aux entreprises (20%)
- Commerce gros et détail (19,1%)

Les entreprises actives dirigées par des « seniors » sont très présentes dans l'immobilier/location, services aux entreprises, et commerce. Il semble donc logique que la majorité des entités radiées exercent une activité dans ces secteurs.

En comparaison avec 2003, les évolutions sont les suivantes :

- **En hausse** :
  - Immobilier/location de biens : +45,3%
  - Services aux entreprises : +0,7%
- **En baisse** :
  - Industrie manufacturière : -19,7%
  - Construction : -15,5%
  - Hôtels et restaurants : -14,5%
  - Commerce gros et détail : -13,8%
  - Transports : -7,2%
  - Activités financières : -4,3%
  - Services collectifs, sociaux et personnels : -2,3%

### Répartition des radiations par branches d'activité



## **Conclusion :**

Les chefs d'entreprise « seniors » occupent une place grandissante dans l'économie parisienne. En 2005, ils étaient à la tête de 17% des entreprises parisiennes, et leur population a augmenté de 34,8% par rapport à 2003. La majorité de ces dirigeants sont des hommes, en même proportion que pour l'ensemble des entreprises de la Capitale, soit 75,6%.

### **✓ Gros plan sur les entreprises actives dirigées par les « seniors »**

Les activités de prédilection des « seniors » sont l'immobilier/location de biens (44%), les services aux entreprises (17%) et le commerce (14%). Ils exercent principalement sous forme de société civile et de SARL/EURL, deux statuts juridiques adaptés aux activités choisies. Noter également qu'ils sont assez nombreux à diriger des structures plus capitalisées, comme des sociétés par actions. Le montant en capital des entreprises reflète la diversité d'échelle des structures gérées par les « seniors » : parfois à la tête de grandes entreprises, ils dirigent aussi de nombreuses entités de taille plus modeste.

La rentabilité des structures dirigées par les « seniors » à Paris est avérée, ainsi qu'en témoigne l'exercice 2004 déposé au greffe en 2005. Il enregistre une nette progression par rapport à l'exercice 2001 avec davantage de sociétés ayant déclaré un chiffre d'affaires supérieur à 500 000 €.

Par ailleurs, les entreprises qui ont un dirigeant « senior » à leur tête font preuve d'une bonne pérennité, soit 16 ans et 5 mois en moyenne.

### **✓ Création d'entreprise à l'initiative des « seniors »**

Les « seniors » sont dynamiques en matière de création d'entreprise. Ils ont immatriculé 2 816 nouvelles entités au Registre du commerce en 2005, en progression de 16,3% par rapport à 2003.

Comme pour les entreprises actives, ils choisissent très fréquemment d'exercer une activité liée à l'immobilier/location de biens, aux services aux entreprises, et au commerce.

Formes juridiques préférées, les créations de SARL/EURL, de sociétés civiles et de sociétés par actions enregistrent une hausse par rapport à 2003. Les structures plus faiblement capitalisées, dotées d'un capital inférieur à 7 500 €, sont plus nombreuses en 2005. Il s'agit là d'une conséquence directe de la Loi pour l'Initiative Economique du 1<sup>er</sup> août 2003 qui permet de créer une SARL/EURL avec un capital d'un euro minimum.

### **✓ Etat des lieux des cessions de fonds et des disparitions d'entreprises en 2005**

Les « seniors » ont cédé davantage de fonds en 2005 : 118, en hausse de 9,3% par rapport à 2003. Il s'agit principalement de fonds de commerce d'hôtels/restaurants et de commerces, dont le prix de cession enregistre une hausse très nette en 2005.

Les disparitions d'entreprises par suite de radiation ont été légèrement moins nombreuses en 2005 : 5 522, soit -1,3% par rapport à 2003. Motif le plus fréquent, la cessation d'activité (51%), ce qui semble logique au regard de l'âge des entrepreneurs concernés. Les déménagements dans un autre département sont néanmoins assez nombreux, soit 26%. L'immobilier/location de biens est la branche d'activité la plus concernée par les radiations.